



LE PROJET ASSOCIATIF



INTRODUCTION

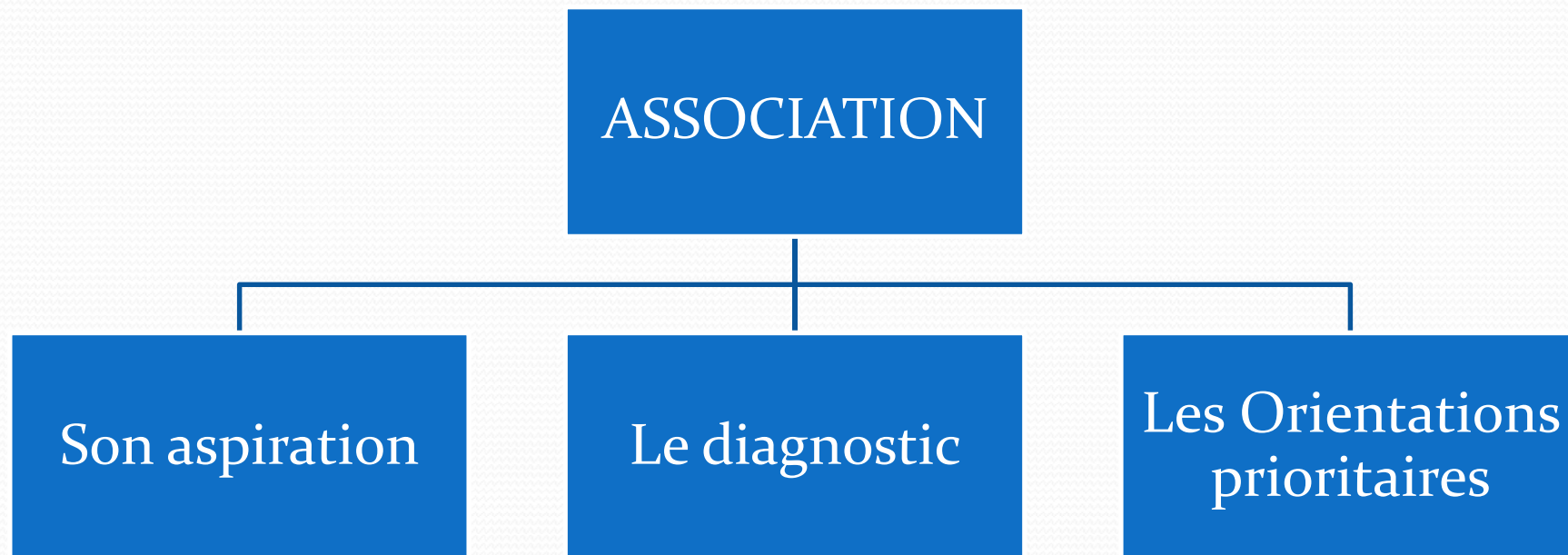
- La réponse à trois questions clés
 - ➔ Qui sommes-nous?
 - ➔ Vers quoi voulons-nous aller?
 - ➔ Comment et avec qui voulons-nous y aller?



INTRODUCTION

- Pourquoi un projet associatif?
 - ➔ Outil pédagogique interne
 - ➔ Moyen de communication : interne et externe
 - ➔ Outil dans la stratégie de recherche de financements
 - ➔ Aide à la politique de management des salariés et des bénévoles
 - ➔ Outil de sécurisation fiscale
 - ➔ Instrument de renforcement de l'éthique

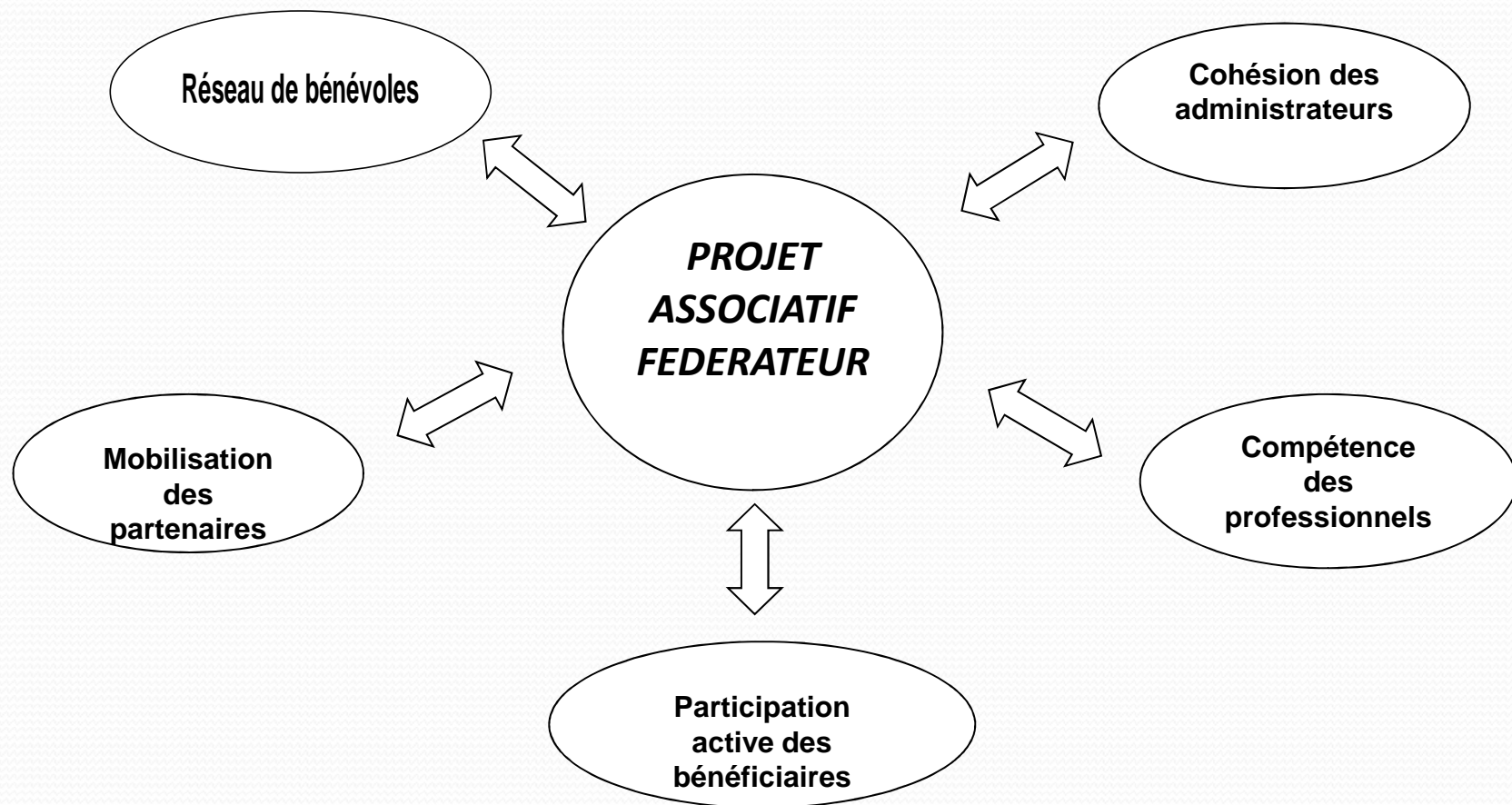
- Articulation du projet:



En ce sens, le projet associatif définit la politique de l'association

Partie 1: Le pilotage du projet

- Engagement et projet associatif



Partie 1: Le pilotage du projet

- Elaboration puis Suivi
 - ➔ Réunir le comité régulièrement et dans la durée
 - ➔ Conserver la dynamique enclenchée
 - ➔ Flux d'informations régulier aux acteurs
(bilans intermédiaires, réalisation des objectifs...)
 - ➔ La veille : recueil des informations sur l'actualité du secteur associatif et de son domaine d'activité

Partie 2: L'aspiration associative

- La vision et la (es) mission(s):

L'idéal dans le futur

Action à laquelle l'association est destinée

Le credo

L'objet même de l'association

- Les valeurs:

Quels sont les principes qui nous rassemblent, qui animent l'association, ?

Valeurs éthiques

Valeurs sociales

Valeurs associatives

- Son histoire



Partie 3: Le diagnostic associatif

- ❖ Phase 1: Etat des lieux (la carte d'identité, ses caractéristiques, chiffres clés, stratégies de financement, environnement et ancrage territorial)
- ❖ Phase 2: Analyse (identifier les forces et faiblesses en interne, les opportunités et menaces en externe, listing et évaluation des activités, produits, services,



Partie 4: Orientations prioritaires et objectifs STRATEGIQUES

- ❖ Utiliser des méthodes participatives pour consulter les parties prenantes de l'association (brainstorming ou Writestorming...)
- ❖ Produire et rechercher de l'information inédite (questionnaire, entretiens, recherches documentaires....)



Partie 4: Orientations et priorités stratégiques

❖ Valider la stratégie associative

❖ Construire son plan de développement :
Plan stratégique + Plan d'actions

La différence entre le rêve et le but c'est l'action!

Les 6 points clés de la stratégie de développement



Relier le Projet Associatif aux 6 dimensions de l'UTILITÉ SOCIALE

LES 6 DIMENSIONS DE L'UTILITÉ SOCIALE SELON L'AVISE

▷ Dimension économique

- ▲ Développement de l'emploi
- ▲ Création de richesse et de services
- ▲ Développement d'une dynamique économique sur un territoire
- ▲ Coûts évités à la société

▷ Dimension sociale

(Visée : réduire des Inégalités entre les personnes)

- ▲ Égalité des chances
- ▲ Développement de la capabilité et de l'autonomie
- ▲ Égalité des habitants entre les territoires

▷ Dimension sociétale

(Visée : cohésion des liens pour faire société)

- ▲ Lien social (création de réseaux de proximité, pratique solidaires, etc.)
- ▲ Citoyenneté et démocratie
- ▲ Diversité culturelle

▷ Dimension politique

(Visée : faire évoluer la société)

- ▲ Innovation
- ▲ Fonction d'aiguillon
- ▲ Renforcement de l'esprit critique
- ▲ Promotion de valeur d'intérêt général

▷ Dimension environnementale

(Visée : respect l'environnement)

- ▲ Actions de protection de l'environnement
- ▲ Éducation à l'environnement
- ▲ Pratiques transversales respectueuses de l'environnement

▷ Dimension d'épanouissement

(Visée : favoriser le mieux-être et le développement de chacun)

- ▲ Cadre et conditions de vie
- ▲ Capacité et compétences
- ▲ Expression



Partie 5: Rédaction et conclusion

❖ Rédaction du Projet associatif :

- Un rédacteur qualifié
- Un document politique
- Des annexes appropriées

❖ Conclusion :

- Un projet évolutif : il est formalisé mais non figé
- Il doit répondre aux enjeux nouveaux des associations
- Le projet associatif est la boussole de toutes les parties prenantes
- Il n'existe pas de règles concernant ce qui doit figurer dans le projet. L'essentiel est qu'il traduise ce pourquoi les personnes agissent ensemble.

L'avenir c'est demain.....mais il se définit aujourd'hui!