



**Rapport de gestion
pour l'exercice clos
Le 31 décembre 2012**

Les faits caractéristiques de l'exercice :

L'exercice 2012 a été marqué par les faits suivants :

- La DTN a quitté ses fonctions en septembre 2012, le nouveau a été nommé le 01/04/2013,
- Le système de calcul des fonds dédiés a été modifié, il se calcule par action et non plus par sous actions.
- La fédération n'a pas organisé le championnat de France élite.

Les événements postérieurs à la clôture de l'exercice :

Il n'y a pas d'évènements post clôture à signaler pour l'exercice 2012.

La situation de l'activité et des financements de l'exercice :

Les produits d'exploitation ont baissé de 0,21% au cours de l'exercice, sous l'influence :

- des subventions d'exploitation (-5,1%), cette baisse est due à l'absence de subvention perçue au titre de l'organisation du championnat de France élite, mais également la convention d'objectif (-0,9%)

Le graphique ci-dessous donne la répartition des produits de la fédération, au cours de l'exercice 2012 :



Comme on peut le constater, nos ressources propres représentent la majorité des ressources de notre structure.

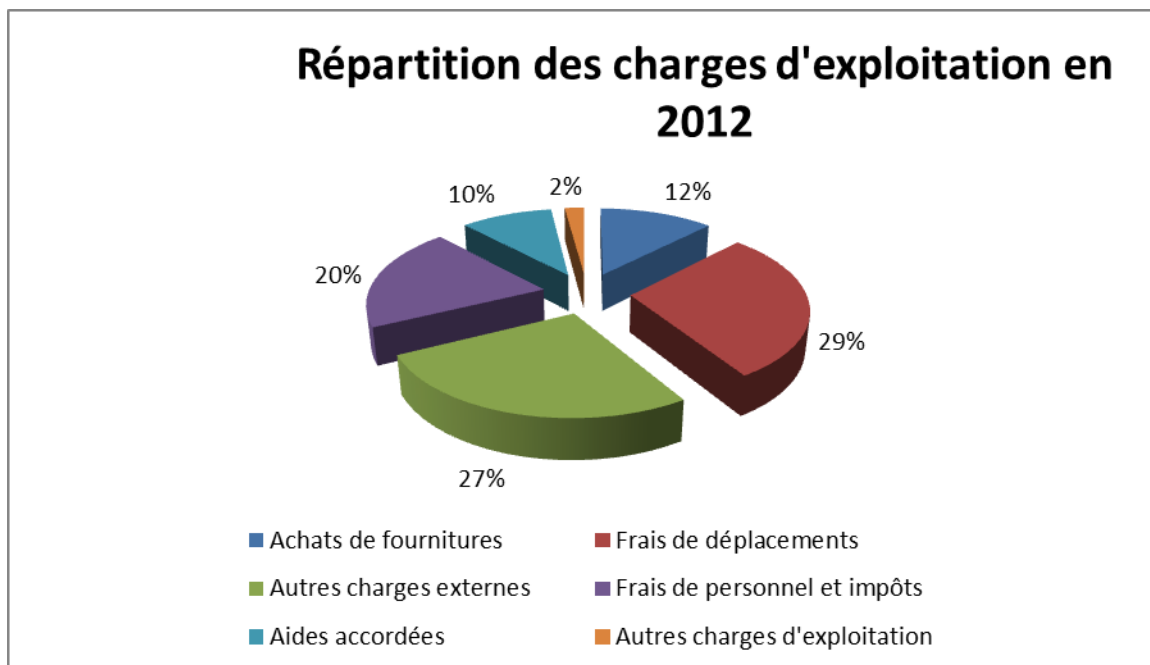
Les charges d'exploitation enregistrent une baisse au cours de l'exercice 2012. Cette évolution repose sur plusieurs facteurs, dont plus particulièrement :

- les charges locatives, en 2011 de gros travaux avaient été effectués par la co-propriété.
- d'une meilleure réalisation des actions de la convention d'objectifs (pas de fonds dédiés),
- l'absence de dépenses liées au championnat de France élite.

Les coûts liés aux frais de déplacement sont repartis à la hausse suite aux changements de barèmes et à la multiplication des actions.

Les dotations aux amortissements relativement stables au cours de cet exercice.

Le graphique ci-dessous donne la répartition des charges d'exploitation au cours de l'exercice 2012 :



Les charges financières sont en baisse, cet événement est lié au remboursement de l'emprunt contracté lors de l'acquisition des locaux, ce dernier est arrivé à échéance au 31 mars 2012.

Les produits financiers restent marginaux.

Les produits exceptionnels sont en baisse, mais les charges exceptionnelles sont importante compte tenu des indemnités de licenciements payées à une salariée déclarée en incapacité de travail totale.

L'exercice 2012 est marqué par la constatation d'un intéressement au personnel de 20 582 euros.

Ainsi, l'excédent de gestion, au titre de l'exercice 2012, se monte à 150 941,70 euros.

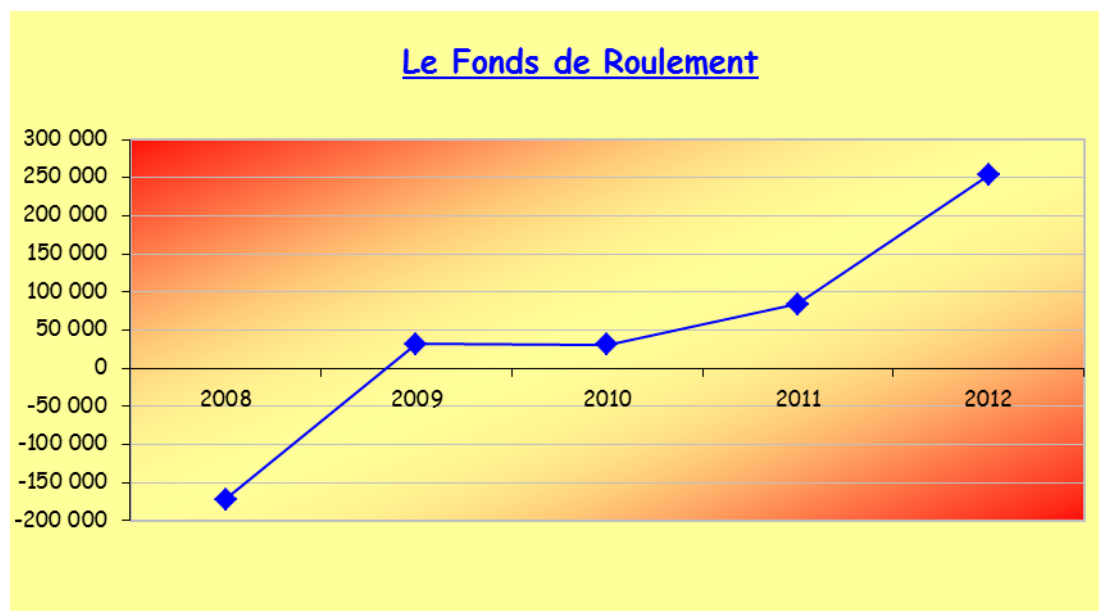
L'analyse du bilan :

Nos fonds associatifs sont en progression à la clôture de l'exercice, sous l'influence de l'excédent dégagé au cours de l'année 2012.

Ainsi, le poids des capitaux propres dans l'ensemble du passif de la fédération passe de 47,73% en 2011 à 49,56% à la clôture de l'exercice 2012.

Dans le même temps, nos emprunts ont disparus, le plan de remboursement de l'emprunt se poursuit normalement, l'emprunt est arrivé à échéance au 31/03/2012.

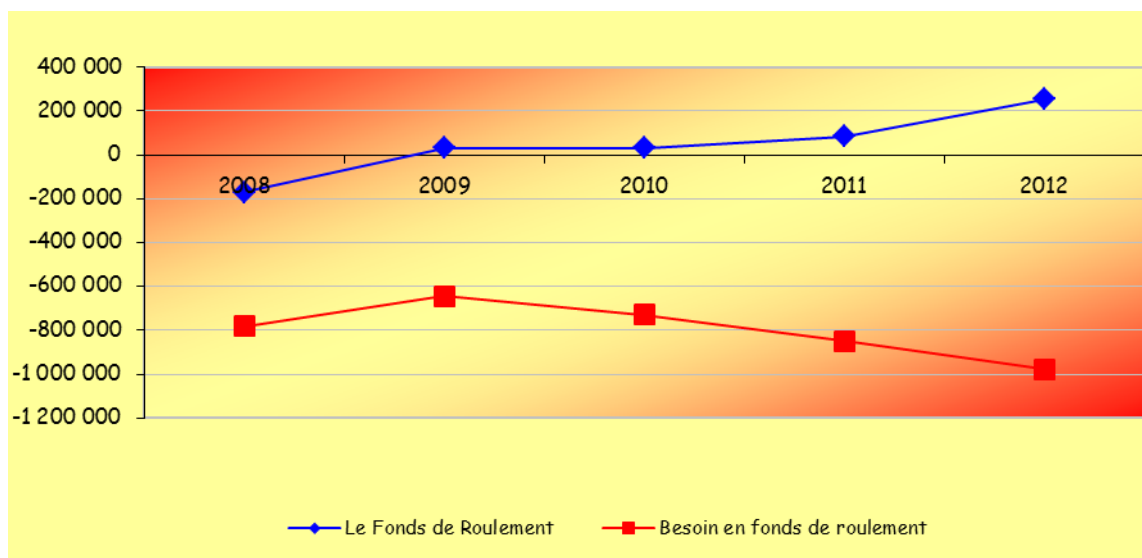
Notre fonds de roulement se renforce à la clôture de l'exercice, le graphique ci-dessous illustre cette évolution :



Ce renforcement ne doit rien à la réévaluation des locaux, mais à notre capacité à dégager des excédents de gestion.

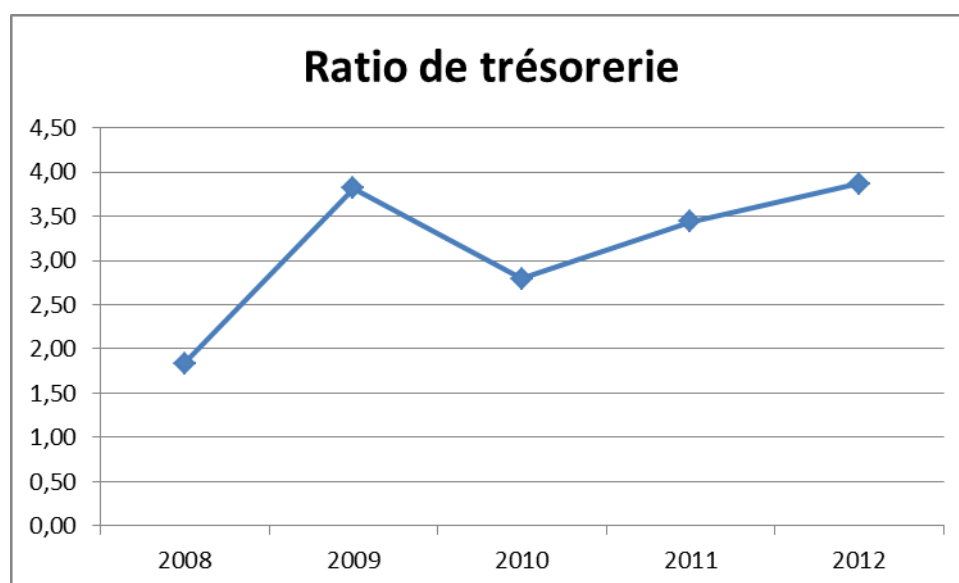
Le poids de l'endettement total dans le passif de notre fédération est devenu nul au cours de l'exercice 2012.

Le graphique ci-dessous illustre l'évolution comparée du fonds de roulement et du dégage net de fonds de roulement de notre association au cours des cinq derniers exercices clos :



Comme on peut le constater, les deux courbes s'écartent, ce qui traduit une amélioration de notre trésorerie à la clôture de l'exercice. Celle-ci est due aux produits constatés d'avance, en effet, un meilleur traitement des licences a permis d'augmenter le nombre de licences validées à la clôture de l'exercice comptable 2012.

Le ratio de trésorerie, pour sa part, évolue de la façon suivante :



Comme on peut le constater, notre situation de trésorerie à la clôture de l'exercice s'améliore de façon importante au cours des trois derniers exercices clos. Son niveau traduit une bonne solvabilité à court terme de notre bilan.

Perspectives 2013 :

Les recettes des licences et affiliations devraient voir leur progression se stabiliser au cours de l'année à venir, notamment les licences.

Il ne faudra pas hésiter à améliorer la gestion des priorités des activités si nos moyens ne permettent pas de les financer, les coûts fixes de la fédération sont trop élevés pour permettre des dérapages en 2013.

De plus, une incertitude quant au niveau du maintien des subventions liées à la convention d'objectifs qui doit être renégociée pour la prochaine olympiade, ce qui nécessite d'être très prudent en matière de projets, sachant que de plus en plus, les organismes publics veulent qu'une part plus importante des actions soit prise en charge sur les recettes propres.

Donc l'avenir dépend de notre capacité à augmenter le nombre de licences.

Rémunération des dirigeants :

Le mandat de dirigeant de notre fédération repose sur le bénévolat, il n'y a donc pas de rémunération allouée aux membres du comité directeur.

Conventions réglementées :

Il n'y a pas de convention réglementée.

Mandats des membres du comité directeur :

Le tableau en annexe donne les différents mandats détenus par les membres du comité directeur.