

LE PROJET CLUB



une **R**éflexion
un **E**ngagement
une **D**ynamique

Par la commission Projet club

les **B**énévoles
les **L**ol
les **A**ctions
les **C**ompétitions
les **K**ilos en trop



Présentation du Projet

Missionné par les dirigeants du club pour mettre en place une démarche de projet, Cédric ROSE décide de réunir un groupe d'une dizaine de personnes, professionnels, parents, dirigeants, licenciés, afin de mener une réflexion sur le club et son avenir.

Après avoir pris connaissance des différents guides sur le sujet, la commission Projet établit un certain nombre de tableaux de bord qui serviront à l'analyse de l'existant.

Viendront ensuite des périodes d'échanges d'où découlera le présent document : Le Projet Club : Une réflexion, Un Engagement, Une Dynamique.

Notre action se voulant moderne et ouverte, nous passerons volontairement sur les présentations de projet « classiques » et vous proposons de retrouver ces informations (historique du club, diagnostique de territoire, tableaux de bord etc) en annexes.

Nous irons ici directement à l'essentiel : quelles actions pour quels objectifs.

Il est évident que ce document n'est en rien exhaustif et que la réflexion concernant le futur du club reste ouverte.

Notre but, en toute humilité, est de présenter une démarche de projet réaliste et de montrer un cap possible, à nos membres et dirigeants.

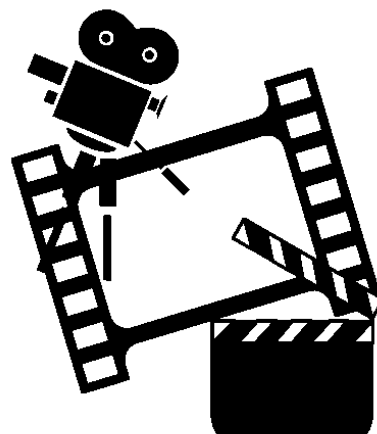
Afin de résumer nos aspirations, il est important de rappeler nos ambitions : Un club solide, tourné vers une formation de qualité de nos jeunes joueurs et joueuses, un club convivial et dynamique, voilà vers quoi nous voulons tendre.

Les valeurs du club, la qualité de nos formations techniques, la convivialité, le dynamisme seront donc les fils rouges de nos réflexions au travers de ce document.

Nous espérons enfin que cette démarche incitera un maximum de monde à s'intéresser au club et à l'aider à prospérer.

Car si seul on va plus vite, ensemble on va plus loin !

Scénario inspiré par : La commission Projet Club
D'après une idée originale de : Cédric ROSE
Et avec la participation de :
Yvelise ASTIER
Pascal ASTIER
Flore CONSTANT
Mickael DARRE
Christophe GAUTIER
Stéphanie BERNARDEAU
Florian GAUTIER
Mickael GANA
Joanne TRINDADE
Céline DONVAL



Les productions « Noir et Rouge » présentent

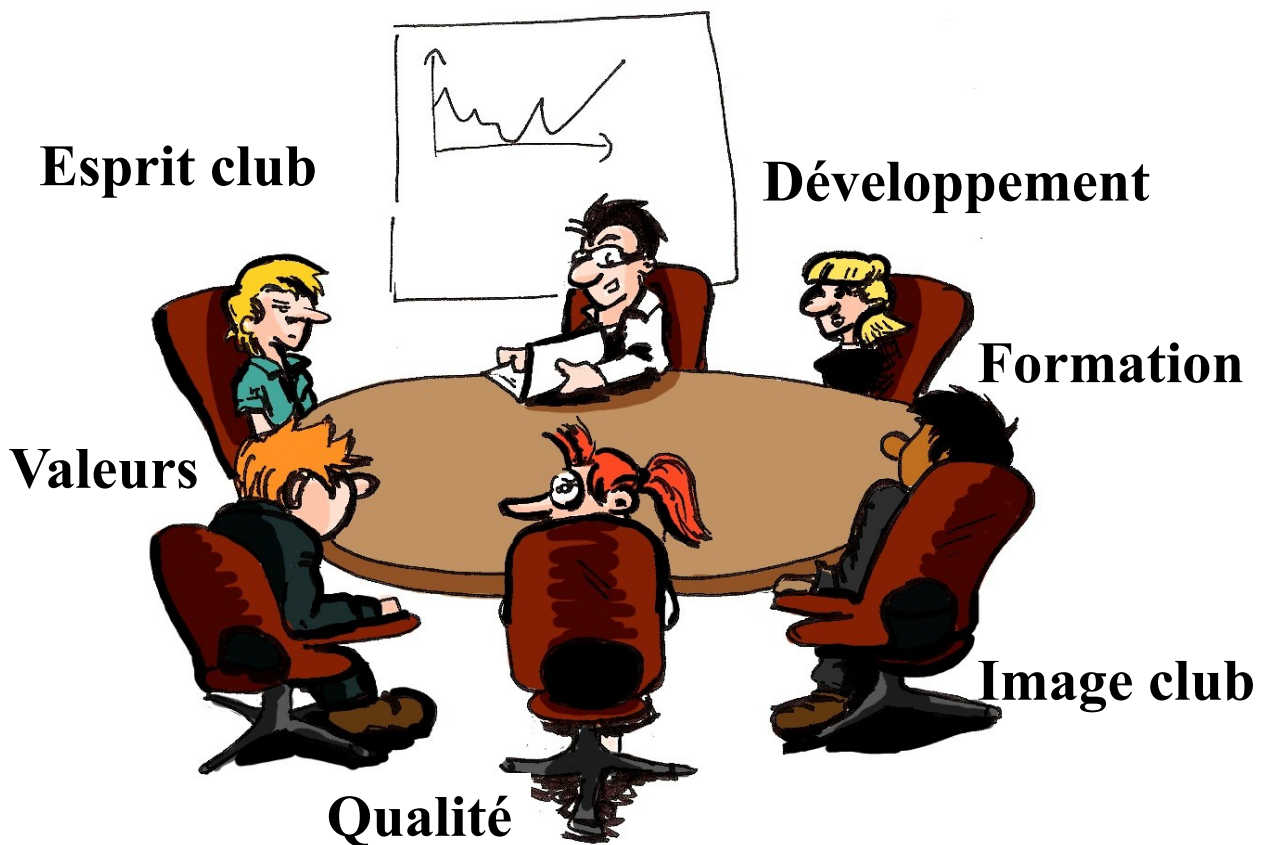
Le Projet Club

Une **R**éflexion

Un **E**ngagement

Une **D**ynamique

Un constat



Des choix

5 Axes de progrès :

Communication

Structure club

Technique

Finances

Evénements / Manifestations





L'un des premiers constats de la commission Projet concerne la communication interne et externe.

Lorsque la commission s'est interrogée sur certains problèmes (difficulté à fédérer suffisamment de bénévoles sur les événements, à diffuser convenablement les informations club, à convoquer les licenciés etc) il lui est apparu que la communication était un axe de développement incontournable pour améliorer le fonctionnement du club. Mais qu'elle devait également servir notamment à dynamiser l'esprit et l'image du club.

Nous recommandons donc de mettre en place un certain nombre d'actions, dans cet axe de progrès, visant une diffusion plus efficace de nos informations pour favoriser une vie de club plus active et plus conviviale.

Axe de progrès n°1

Le développement de la communication (interne et externe)

- . communication sur le club (fonctionnement, valeurs, image et esprit club)
- . communication sur le projet
- . communication technique et sportive
- . communication sponsors et partenaires
- . communication manifestations / événements
- . communication sur les commissions

Actions à envisager :

Développer le site internet

Rééditer la Gazette de l'USV

Créer un calendrier club (événements, compétitions, manifestations, réunions...)

Moderniser les tableaux d'informations au gymnase F. LEGER

Développer un groupe Facebook

Moderniser les convocations (entraînement, match, événement...)

Moderniser les informations concernant les licences (démarches, aides...)

Créer des listings (licenciés, dirigeants, équipes, coaches...)

Editer un trombinoscope

Développer les relations avec la presse

Apparaître sur les panneaux d'affichages lumineux (Vierzon, Méreau)

Editer une plaquette sponsors-partenaires

Développer nos actions sur le forum des associations / foire exposition

Faire des appels aux dons

Investir par l'achat de matériel (caméscope, appareil photo, autocollants,)

FICHE ACTION C 1.1

D
y
n
a
m
i
q
u
e



axe de progrès

descriptif de
l'action

objectifs

responsable

les tâches à
effectuer

Les moyens
nécessaires

le calendrier
des
opérations

évaluation

Les réflexions de la commission nous ont ensuite mené vers un axe de progrès plus général, concernant la structure de l'association et son environnement. La vie ne cesse d'évoluer chaque jour mais le club semble parfois long à s'adapter et peut donner une impression d'inertie, d'immobilisme. Les statuts associatifs, le règlement intérieur, le fonctionnement du Conseil d'Administration, autant de sujet qui demandent certainement quelques modernisations ou tout au moins une réflexion, une évaluation.

C'est pourquoi la commission recommande là aussi quelques actions qui, même si elles ne sont pas forcément révolutionnaires, nous permettront de mettre le club dans une démarche de développement.

Axe de progrès n°2

Le développement de la structure et l'environnement club

- . Le local club
- . Le fonctionnement du bureau et des commissions
- . Le local matériel de Fernand Léger
- . Le local matériel de Village
- . Le(s) gymnase(s)
- . La gestion des bénévoles (recrutement, formation, reconnaissance)
- . Le minibus (planning, assurance, sponsoring)
- . Le règlement intérieur / la charte sportive

Actions à envisager :

Ranger, aménager le local club
Table de réunion «terrain de basket »
Abonnement internet au local
Photocopieur / imprimante
Logo fenêtre
Bibliothèque technique
Cuisine-bar
Journée portes ouvertes
Calendrier événement club
Photos / posters
Appels aux dons matériels
Restructuration des commissions
Journée commission (porte souvertes ?)
2^{ème} salarié ?
Rangement, et aménagement du local Fernand Léger
Supports sponsors gymnase / local ...

FICHE ACTION S 1.1

D
y
n
a
m
i
q
u
e



axe de progrès

descriptif de
l'action

objectifs

responsable

les tâches à
effectuer

Les moyens
nécessaires

le calendrier
des
opérations

évaluation

Le secteur technique est évidemment un thème que nous voulons prédominant dans cette démarche de projet. Il doit même être au cœur de nos préoccupations.

L'USV a bien progressé dans ce domaine ces deux dernières années mais nous devons continuer de le faire progresser.

Pour cela, nous pensons que le club doit faire un nouveau bond en avant en proposant une formation du joueur et de la joueuse, mais également des cadres techniques et des dirigeants, qui lui soit propre et qui corresponde ainsi à ses valeurs, à ses objectifs, à ses besoins.

Voici un exemple d'actions qui pourraient accompagner cette démarche de formation.

Axe de progrès n°3

Le développement technico-sportif

- . Les projets sportifs d'équipes
- . La formation des cadres (entraîneurs, coaches, arbitres, OTM, dirigeants)
- . La formation du joueur et de la joueuse
- . L'Ecole Française de Mini Basket
- . Le fonctionnement des équipes
- . Le fonctionnement de la commission technique
- . Le développement filière Sport Adapté / Handi Sport
- . Les stages de perfectionnement

Actions à envisager :

La formation interne (entraîneur, arbitre, OTM, bénévole)

Le Kit coach

Les CEC

Le "Read and React"

Les réunions techniques

Développer les stages de perfectionnement (lieux, intervenants, activités, concours, suivi, thème)

L'école d'arbitrage

Le J.A.P

Le suivi technique et pédagogique (grilles d'évaluations, page internet, journée d'évaluation)

Le joueur de la semaine, le coach de l'année.

Adhésion aux associations d'entraîneurs

Le Forum Eric COUROUX

Les DVD stages ...

FICHE ACTION T 1.1

D
y
n
a
m
i
q
u
e



axe de progrès

descriptif de
l'action

objectifs

responsable

les tâches à
effectuer

Les moyens
nécessaires

le calendrier
des
opérations

évaluation

Le prochain axe de progrès sera sans doute déterminant car il conditionne la réalisation de tous les autres : le développement financier du club.

Nous avons ici tenté de comprendre les problèmes du club et essayé de proposer des solutions adaptées à chaque contrainte.

Les actions concernant cet axe, sont très souvent transversales. C'est-à-dire qu'elles apparaissent déjà dans d'autres axes de progrès.

Nous ne listerons pas de nouveau ces actions mais aurons à cœur de surveiller de près leur réussite, sur le plan financier.

Nous pensons ici notamment aux manifestations, au sponsoring, aux subventions etc.

Axe de progrès n°4

Le développement financier

- . Le(s) salarié(s)
- . Les licences et les licenciés
- . L'équilibre financier du club
- . Les subventions
- . Le sponsoring, mécénat

Actions à envisager :

La boutique club

La buvette

Les actions transversales (manifestations, sponsoring, structure, comm ...)

Le prix des licences

Les budgets des commissions

Le périscolaire / l'embauche ...



FICHE ACTION F 1.1

D
y
n
a
m
i
q
u
e



axe de progrès

descriptif de
l'action

objectifs

responsable

les tâches à
effectuer

Les moyens
nécessaires

le calendrier
des
opérations

évaluation

Afin de compléter ce plan de développement et de renforcer l'axe de progrès précédent (le développement financier du club) nous avons dégagé un dernier axe : le développement des manifestations et des événements club.

Nos recommandations sur ce point se résument simplement : il faut augmenter le nombre de manifestations du club et leurs qualités, pour ne pas dire leur rentabilité. Source essentielle des ressources de l'association, les manifestations méritent donc une attention particulière.

Voici un exemple d'actions à mener par le club afin de redresser ses finances et favoriser son développement général.

Axe de progrès n°5

Le développement des manifestations et événements club

- . Développement des actions existantes
- . Développement de nouvelles actions
- . Les « grands » événements

Actions à envisager :

Les tournois	L'organisation de la buvette
Le match parents	La bourse aux vêtements
La kermesse	La brocante de l'USV
Le barbecue	Le tournoi 3x3 street NBA live And 1 tour
Journée portes ouvertes	L'assemblée générale ...
La fête des associations	
Les calendriers	
Les raffles	
Les soirées club	
Le plateau scolaire	
Les stages d'été	
Les grilles	
La boutique club	
La soirée partenaires	
La vente de muguet	
Le All Star Game	
La coupe d'Europe (trophée)	
Match pro / national	
Parrainage Céline Dumerc	
Le marathon basket	

FICHE ACTION M 1.1

D
y
n
a
m
i
q
u
e



axe de progrès

descriptif de
l'action

objectifs

responsable

les tâches à
effectuer

Les moyens
nécessaires

le calendrier
des
opérations

évaluation

ANNEXES



